



SCHEMA MASTER

Titolo	Master in City Management
Area disciplinare	Sociale, economica, giuridica
Livello	Master di I livello
Direttore/Direttrice	Luca Mazzara
Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)	Venerdì 3 gennaio 2025
Modalità di selezione	<p>L'ammissione al Master è subordinata al superamento della selezione che consiste nella valutazione dei titoli posseduti e nel colloquio motivazionale.</p> <p>Il punteggio massimo attribuibile dalla Commissione giudicatrice è di 30 punti, di cui 10 punti assegnati in seguito alla valutazione dei titoli e i restanti 20 punti assegnati in seguito alla valutazione del colloquio motivazionale.</p> <p>Il punteggio minimo per conseguire l'idoneità è fissato in 18.</p> <p>In caso di ex-aequo precede chi ha ottenuto il punteggio più alto nel colloquio motivazionale in caso di ulteriore parità, precede il candidato anagraficamente più giovane di età.</p>
Data Selezione	Giovedì 9 gennaio 2025 dalle ore 9.30 alle ore 19.00
Data Pubblicazione della graduatoria	Mercoledì 15 gennaio 2025
Periodo di immatricolazione	Da mercoledì 15 gennaio 2025 a lunedì 27 gennaio 2025
Posti disponibili	Numero minimo: 10 Numero massimo: 30
Costi	<p>Quota di partecipazione alla selezione: € 60,00 (contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile, art. 1 del bando di ammissione).</p> <p>Il contributo richiesto agli studenti del Master è di 6.000,00 (seimila) Euro: prima rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare tassativamente entro il 27 gennaio 2025); seconda rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare entro il 30 aprile 2025).</p> <p>I versamenti delle rate successive alla prima, effettuati oltre la scadenza prefissata, saranno gravati di un'indennità di mora di 60,00 Euro.</p>



	<p>Sarà applicata una riduzione del 20% sulla quota di iscrizione per:</p> <ul style="list-style-type: none">a) i soci ANDIGEL e i soci ANCREL;b) le Pubbliche Amministrazioni Locali che intenderanno farsi carico direttamente della quota di iscrizione di loro dipendenti;c) i dipendenti pubblici che intenderanno farsi carico autonomamente della quota di iscrizione. <p>Il contributo ridotto richiesto agli studenti delle categorie a) e c) è pari a 4.800,00 (quattromila ottocento) Euro ed è così suddiviso: prima rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare tassativamente entro il 27 gennaio 2025); seconda rata 1.800,00 (milleottocento) Euro (da pagare entro il 30 aprile 2025).</p> <p>N.B. Fino a 24 posti sono riservati alla categoria relativa al punto b), cioè ai dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni Locali che, al fine di migliorare le prestazioni organizzative al loro interno, intenderanno farsi carico della quota di iscrizione di loro dipendenti previa sottoscrizione di una lettera di intenti (contattare obbligatoriamente la segreteria didattica del corso Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni 20, tel. 0543-374144 mail: campusforli.mastercity@unibo.it).</p> <p>In caso di iscrizioni multiple da parte dello stesso ente è previsto una riduzione ulteriore pari al 20% per ciascun partecipante seguente il primo.</p> <p>Qualora tutti o parte dei posti riservati alle Pubbliche Amministrazioni Locali non fossero coperti, si procederà all'assegnazione dei posti rimasti secondo la graduatoria di selezione.</p> <p>I candidati rientranti nelle categorie a) e c) verranno selezionati dalla commissione esaminatrice; pertanto, dovranno effettuare la procedura di pre-iscrizione online. Inoltre, per poter usufruire della quota ridotta dovranno contattare obbligatoriamente la segreteria didattica del corso Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni 20, tel. 0543-374144 mail: campusforli.mastercity@unibo.it.</p>
<p>Posti in sovrannumero riservati a studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della legge 104/92 (facoltativo, a discrezione della direzione)</p>	<p>Sono previsti n. 2 posti per studenti in sovrannumero, purché idonei alla selezione, con esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione.</p> <p>Per informazioni più dettagliate si rimanda all'art. 1 del bando di ammissione.</p>
<p>Posti riservati al personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum</p>	<p>Due posti in sovrannumero sono riservati a personale tecnico amministrativo e CEL dell'Alma Mater Studiorum solo per i master con frequenza part time, con esonero dal pagamento del</p>



(solo per i master con frequenza part time)	<p>contributo di iscrizione al netto degli oneri fissi. Preferibilmente prima dell'iscrizione alla selezione, gli interessati devono compilare il modulo presente nella pagina intranet Misure per la partecipazione a iniziative di alta formazione riconosciute dall'Università di Bologna per tecnici amministrativi e CEL . APOS comunicherà l'esito della valutazione, sia positivo sia negativo, direttamente al richiedente.</p> <p>Per ulteriori informazioni contattare: apos.master-ta@unibo.it</p>
Sede amministrativa	Bologna
Sede di svolgimento	Forlì
Lingua	Italiano
Durata	Annuale
CFU	60
Frequenza obbligatoria	70%
Modalità di erogazione della didattica	In modalità mista (contemporaneamente in presenza e a distanza)
Modalità di svolgimento dello Stage o project work e della prova finale	<p>Le ore dedicate allo stage risultano essere 300 e permettono di acquisire 12 CFU. Devono essere svolte presso un ente convenzionato con l'Università di Bologna. Per il contratto di tirocinio dovrà essere definito il ruolo dello studente, il referente dell'ente ospitante e l'argomento su cui sviluppare la relazione di tirocinio.</p> <p>Il Project work invece, si sviluppa su un argomento individuato tra studente, direttore del Master e, se lavoratori, possibilmente con l'amministrazione di provenienza.</p>
Descrizione del master: obiettivi/target	<p>L'obiettivo prioritario del Master è quello di fornire competenze distintive inerenti alle aree tematiche della pianificazione strategica, direzione e controllo aziendale attraverso l'approfondimento dei processi, delle metodologie e degli strumenti di pianificazione, programmazione, rendicontazione e controllo concernenti il governo ed il funzionamento di una pubblica amministrazione locale. Tutto ciò è garantito attraverso una selezione di un corpo docente specializzato e con consolidata esperienza nel settore pubblico, un coinvolgimento dei discenti in momenti di riflessione comune in aula in discussioni seminariali con alcuni Direttori generali, dirigenti ed amministratori da anni operanti nel contesto della pubblica amministrazione italiana e</p>



	<p>una programmata serie di esercitazioni su casi aziendali concreti tratti dalla realtà nazionale ed internazionale.</p> <p>In modo particolare, il Master si propone di incentivare una visione delle strategie e delle politiche pubbliche al fine di mettere i candidati nelle condizioni di disporre di specifiche chiavi di lettura in merito alla definizione delle scelte politiche e gestionali con specifico riferimento ai risultati prodotti sul territorio amministrativo, considerando quest'ultimo sotto un profilo economico-sociale ed ambientale. I futuri dirigenti dovranno infatti coadiuvare gli amministratori nella progettazione e nell'attuazione di politiche pubbliche che possano risultare efficaci e sostenibili in termini di ricadute sul territorio.</p> <p>Il Master è prevalentemente rivolto a soggetti laureati già inseriti nell'ambito lavorativo della pubblica amministrazione (amministratori, dirigenti e funzionari); a neolaureati che aspirano ad entrare nello staff direzionale di enti locali o aziende di servizi pubblici o in posizioni organizzative, nonché a quanti, esercitando la libera professione di dottore commercialista, revisore e consulente aziendale, intendano sviluppare specifiche competenze manageriali innovative per contribuire al miglioramento della gestione della "res publica".</p>
Titoli richiesti per l'accesso	<p>Tutte lauree triennali e/o lauree magistrali a ciclo unico conseguite ai sensi del DM 270/04 (o lauree di primo e/o secondo ciclo o ciclo unico eventualmente conseguite ai sensi degli ordinamenti previgenti DM 509/99 e Vecchio Ordinamento);</p> <p>Tutte le lauree triennali e/o lauree magistrali conseguite all'estero e ritenute valide ai fini dell'ammissione al Master.</p>
Piano didattico	<ul style="list-style-type: none">• Pianificazione strategica e governance territoriale ECON-06/A 4 CFU docente Luca Mazzara• Sharing Cities GIUR-11/B 2 CFU docente Giorgia Pavani• Marketing territoriale e valore del brand ECON-06/A 2 CFU docente Luca Mazzara• Management delle risorse umane nella pubblica amministrazione ECON-06/A 3 CFU docente Renato Ruffini• Finanza locale e project financing ECON-09/B 4 CFU docenti Giuseppe Torluccio e Michelangelo Nigro



	<ul style="list-style-type: none">• Diritto degli appalti pubblici nazionali e comunitari GIUR-06/A 3 CFU docente Sofia Bandini• Programmazione e controllo nella pubblica amministrazione ECON-06/A 3 CFU docenti Ileana Steccolini e Giulia Leoni• Strategic Lab ECON-06/A 3 CFU docenti Luca Mazzara e Giulia Leoni• Analisi economico-finanziaria del gruppo locale ECON-06/A 2 CFU docente Emanuele Padovani• Performance management e valore pubblico ECON-06/A 3 CFU docenti Andrea Bonomi Savignon, Denita Cepiku, Marco Meneguzzo• Trasformazione digitale nella pubblica amministrazione INF-05/A 2 CFU docente Matteo Golfarelli• Sostenibilità, accountability e rendicontazione sociale ECON-06/A 4 CFU docenti Benedetta Siboni, Giovanna Galizzi• Programmazione, progettazione e valutazione dei fondi europei ECON-06/A 3 CFU docente Damiano Torre• Leadership e gestione dei processi di cambiamento ECON-06/A 3 CFU docente Stefania Tagliabue• Bilancio e contabilità accrual ECON-06/A 3 CFU docenti Luca Mazzara, Marco Castellani
Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative	<p>Data di inizio lezioni: 31 gennaio 2025.</p> <p>Le lezioni si svolgeranno il fine settimana (venerdì e sabato) ogni 15 giorni. Il primo semestre terminerà sabato 19 luglio e le lezioni riprenderanno venerdì 12 settembre.</p> <p>Alcuni seminari si svolgeranno, sempre in modalità mista, nelle giornate di giovedì pomeriggio.</p>
Uditori (se previsti)	<p>Sono previsti uditori in una percentuale non superiore al 20 % degli iscritti, in accordo all'art. 8 del bando di ammissione.</p> <p>Gli interessati devono segnalare la propria volontà direttamente alla segreteria didattica del master che avrà cura di comunicare l'accoglimento della richiesta nonché i tempi e le modalità di iscrizione e di pagamento della quota di partecipazione. Il contributo richiesto agli uditori è di 3.000,00 Euro (rata unica da</p>



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

	<p>pagare al momento dell'iscrizione). L'uditore non deve sostenere una prova finale, non ha obbligo di frequenza, non partecipa allo stage, non ha l'obbligo di preparazione del project work, non acquisisce il titolo di Master in City Management e non acquisisce CFU. La segreteria didattica rilascia all'uditore un attestato di frequenza che riporta le ore effettivamente svolte.</p>
Per informazioni di carattere amministrativo	<p>Contattare l'ufficio master master@unibo.it</p>
Per informazioni di carattere scientifico-didattico	<p>Segreteria didattica - Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni, 20, 47121, Forlì 0543/374144 campusforli.mastercity@unibo.it</p> <p>Program Coordinator: Giulia Leoni – giulia.leoni10@unibo.it</p> <p>Tutor Didattico: Elena Amaducci – elena.amaducci3@unibo.it</p>